

Investering
SFV
Anna Folkesson

Styrelsen för Stockholm Vatten och Avfall AB

Lägesrapport Program Stockholms framtida vattenförsörjning (SFV) – november 2025

FÖRSLAG TILL BESLUT

Styrelsen föreslås besluta

att godkänna lägesrapporten

att lägesrapporten överlämnas till Stockholms Stadshus AB för kännedom.

Christian Rockberger
Verkställande direktör

Jenny Bengtsson
Avdelningschef
Investering

Stockholms Framtida Vattenförsörjning

Lägesrapport nov 2025

Tillsammans för världens
mest hållbara stad



STOCKHOLM
VATTEN
OCH AVFALL

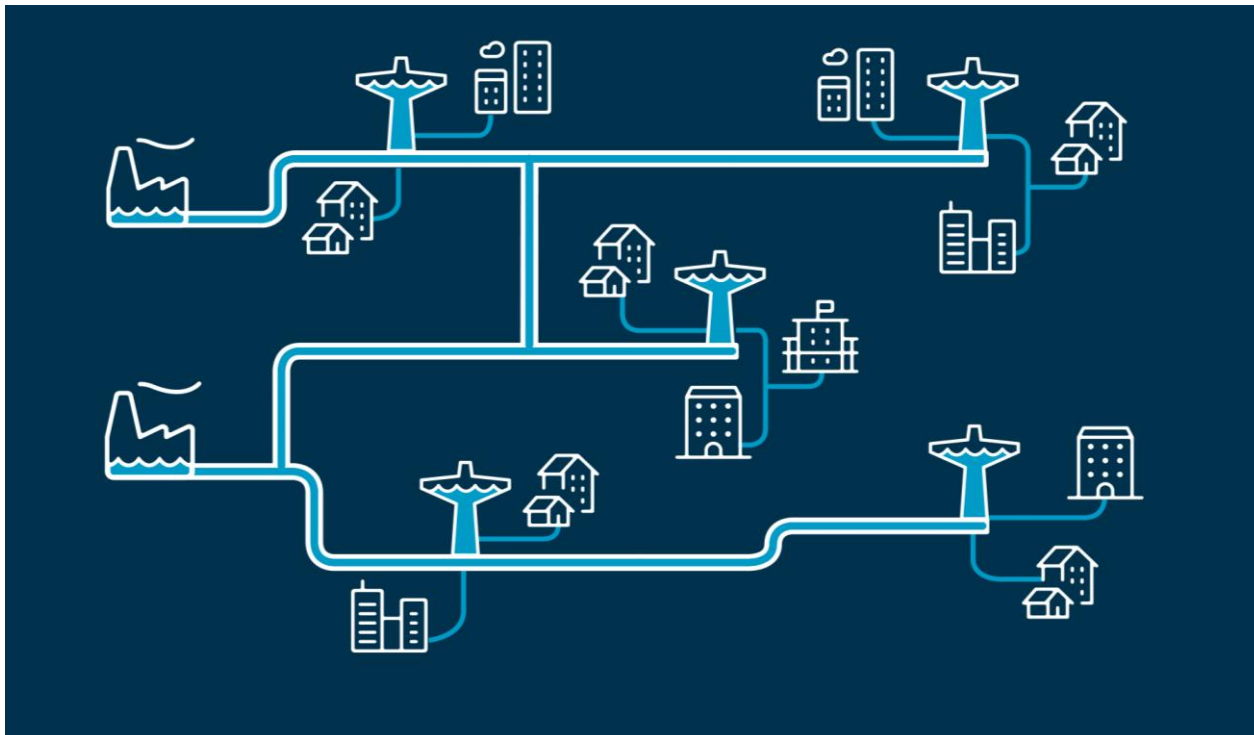
Rapport

Diarienummer
25SVOA35

Stockholms Framtida Vattenförsörjning

- Lägesrapport nov 2025

Anna Folkesson
2025-11-05



Innehåll

1. Sammanfattning.....	4
2. Inledning	4
2.1 Lägesrapport SFV.....	4
3. Programmets bakgrund och syfte	4
3.1 Bakgrund	4
3.2 Mål.....	4
3.2.1 Effektmål	4
3.2.2 Programmål	5
4. Programmets omfattning.....	5
4.1 Omfattning	5
4.1.1 Förtydligande av omfattning utifrån beslutad programbeställning.....	5
4.2 Avgränsningar	6
5. Lägesredovisning.....	6
5.1 Programstatus	6
5.1.1 Nyckelhändelser senaste perioden på övergripande programnivå	7
5.2 Projektstatus.....	7
5.2.1 Effektmål Kapacitet.....	8
5.2.2 Effektmål Kvalitet.....	8
5.2.3 Effektmål Robusthet	8
5.3 Organisation	9
5.4 Beslut	9
5.4.1 Programbeslut	9
5.4.2 Projektbeslut.....	9
5.5 Ekonomi	9
5.6 Realiseringstidplan	10
5.7 Risker	10
5.8 Ledningssystem.....	10
5.8.1 Kvalitet.....	10
5.8.2 Kommunikation och intressenter.....	10
6. Avslutning	10

1. Sammanfattning

Styrelsen beslutade i september 2025 om en uppdaterad programbeställning, med aktualiserade effektmål, för programmet. Beslutsärendet är inlagt för nästa steg i beslutsprocessen och avvaktar nu beslut i kommunfullmäktige.

I väntan på slutligt beslut arbetar programmet med att se över vilka rutiner och processer som behöver uppdateras och hur organisationen för programmet ska byggas upp kopplat till de nya förutsättningarna.

Samtidigt pågår också en genomlysning av både sen tidigare i programmet ingående samt nya tillkommande projekt och åtgärder, i syfte att identifiera och fastställa vilka exakta åtgärder som ska inkluderas i det uppdaterade programmet och hur de är kopplade till och uppfyller de uppdaterade effektmålen. Samt vilka projekt och åtgärder som inte längre är aktuella för genomförandet givet de nya förutsättningarna.

2. Inledning

2.1 Lägesrapport SFV

Lägesrapporten är baserad på utfall till 30 september 2025.

3. Programmets bakgrund och syfte

3.1 Bakgrund

Tillgången till dricksvatten är grunden för det liv vi lever i Stockholm. I takt med att Stockholmsregionen utvecklas och anläggningarna uppnår sin tekniska livslängd behöver dricksvattensystemet kontinuerligt renoveras och uppgraderas till att bli både kraftfullare och smartare. För att säkra det framtida dricksvattenbehovet samtidigt som klimatet förändras och miljökraven ökar.

För att hantera komplexiteten i investeringsbehovet och säkerställa att önskad nytta uppnås för dricksvattensystemet startade bolaget år 2018 program Stockholms Framtida Vattenförsörjning. Programmet omfattar mycket stora investeringar, vilka både enskilt och sammantaget har stor påverkan på bolagets framtid, VA-taxan, samt hela Stockholms stads upplåning och ekonomi. Investeringar som bolaget bedömer är nödvändiga för staden ur ett längre tidsperspektiv.

Vårt rena, friska vatten ses som självklart – något man kan ta för givet. Programmets främsta uppgift är att se till att det fortsätter vara så, både nu och i framtiden.

3.2 Mål

Programmet arbetar mot två typer av mål, effektmål och programmål. Effektmålen beskriver de långsiktiga förändringar, eller nyttorna, som programmet ska bidra till. Programmålen konkretiserar vad som ska genomföras under programmets gång för att möjliggöra dessa effekter.

3.2.1 Effektmål

Programmets effektmål baseras på bolagets ambitionsnivå för dricksvatten.

Effektmål Kapacitet

- Säkerställd uthållig kapacitet i dricksvattensystemet om 534 000 m³/dygn genom:
 - full reservoarfunktion på samtliga 11 reservoarer
 - tillräcklig huvudvattenledningsnätscapacitet i normalzon
 - funktionsduglig konstruktion för Lovö Norra till år 2045 och Norsborg till år 2050
 - nytt Lovö Södra med en kapacitet motsvarande förväntat totalt kapacitetsbehov år 2050 från Lovön, ca 215 000 m³/dygn.

Effektmål Kvalitet

- Utökad förmåga att även i framtiden, trots klimatförändringarna, uppfylla kvalitetskraven på dricksvattnet

- Utökad kortsiktig förmåga att hantera föroreningar i råvattnet genom uppgradering av processen för befintliga vattenverk

Effektmål Robusthet

- Utökad förmåga till incidenthantering genom ökad robusthet i huvudvattenledningsnätet i normalzon
- Utökad reservvattenförmåga för Norsborgs vattenverk genom säkerställd kapacitet från Bornsjön motsvarande gällande vattendom

3.2.2 Program mål

Program mål för program Stockholm framtida vattenförsörjning omfattar att programmet ska:

- Definiera och utreda vilka åtgärder som krävs för att uppfylla programmets effektmål.
- Säkerställa att samtliga i programmet ingående åtgärder skall vara kopplade till ett, eller flera, effektmål.
- Agera beställarrepresentant och följa upp de projekt som krävs för att uppfylla programmets effektmål.
- Övergripande samordna och styra samtliga i programmet ingående projekt för att säkerställa att programmets effektmål uppnås.
- Säkerställa att samtliga i programmet ingående åtgärder skall vara kostnadssatta och ekonomiskt avvägda mot nyttan.
- Säkerställa att samtliga i programmet ingående åtgärder är tidsatta och att de genomförs i rätt prioriteringsordning.
- Säkerställa att samtliga i programmet ingående åtgärder utvärderas, uppdateras och hålls aktuella mot gällande effektmål över programmets hela löptid.

4. Programmets omfattning

4.1 Omfattning

I den fastställda ambitionsnivån angavs ett antal exempel på åtgärder som kan komma att bli aktuella för programmets uppfyllande av sina effekter. Den största generella riskfaktorn för det slutliga valet av åtgärder är det långa tidsperspektivet som sannolikt kommer att innebära både ändrade och helt nya förutsättningar. Ändringar vilka idag är svåra att förutsäga. Förändrade vattenförbrukningsmönster hos stadens medborgare, förändrad stadsutveckling samt andra ändringar härrörande från beredskapsfrågor, klimatförändringar och ökande krav på vattenkvalitet kan komma att påverka vilka detaljerade åtgärder som krävs för att uppnå den valda ambitionsnivån.

Utöver i ambitionsnivåarbetet angivna exempelåtgärder finns därför ett stort antal andra åtgärder som också kan komma att bli aktuella, vilka liksom för alla andra kan komma att ges både högre och lägre ambitionsnivå under arbetets gång. Ytterligare åtgärder kommer också att identifieras vartefter arbetet med programmet fortlöper. Åtgärder som kan komma att vara lämpliga att addera till eller komplettera programmet med om förutsättningarna och ambitionsnivåerna, på hela eller enstaka delar, förändras eller behöver justeras för att motsvara krav eller behov vilka idag inte är fullt ut kända. Något som i förlängningen också kan komma att påverka investeringsprognosen eller driftbudgeten.

Bolaget kommer därför att, i enlighet med styrelsens beslut, tydliggöra det framtida handlingsutrymmet i de enskilda investeringsbesluten samt hur de uppfyller olika effektmål. Programmet ska ses som ett stöd och samlande ramverk för de för de investeringarna som ingår, men det är de enskilda investeringsbesluten som blir bindande. Konkret innebär det att till skillnad från ett större projekt som t ex SFA fattas inget investeringsbeslut för programmet i sin helhet. Detta för att där så är möjligt kunna ha en framtida flexibilitet och exempelvis addera till effekter.

4.1.1 Förtydligande av omfattning utifrån beslutad programbeställning

Program SFV har i beslutad programbeställning angivit 20 mdkr som total prognos för programmets samtliga ingående åtgärder. I programbeställningen, under avsnitt 8. Ekonomi, anges dock att *"indikativ investeringskostnad beräknas i 2025 års penningvärde till 20 miljarder kronor från år 2026 till år 2050."* En text som kan tolkas som att det som är upparbetat innan årsskiftet 2026 inte längre ingår i totalsumman om 20 mdkr. Programmet önskar förtydliga att även

de investeringskostnader som är upparbetade i programmet innan årsskiftet 2025/2026 ingår i totalprognosen om 20 mdkr. För mer detaljer kring beslutade, upparbetade och kvarstående investeringskostnader se denna lägesrapport avsnitt 5.5 Ekonomi

4.2 Avgränsningar

Program SFV syftar till att långsiktigt säkra dricksvattenproduktion och -leverans inom ramen för angivna indikativa investeringsutgifter.

Utöver de i programmet ingående åtgärderna finns det andra behov inom ramen för bolagets ordinarie underhålls-, reinvestering- och förnyelseplansarbete. Dessa investeringar hanteras fortsatt utanför SFV-programmet. Bolagets totala åtgärdsbehov, för att säkra helheten av dricksvattenproduktion och leverans, är därmed större än det som inryms i SFV-programmet.

I programmet *ingår* ansvar för de åtgärder som genomförs för att uppnå programmets effektmål för dricksvattenssystemets ingående delar enligt nedan

- Vattenverk
- Huvudvattenledningsnät i normalzon
- Reservoarer








I programmet *ingår inte*

- Andra åtgärder på dricksvattenssystemets delar såsom vattenverk, huvudvattenledningsnät i normalzon och reservoarer vilka inte omfattas av programmet, såsom till exempel investeringar, reinvesteringar och underhållsbehov eller andra åtgärder vilka inte ger någon synergieffekt i ett program eller som inte har samma behov av övergripande samordning och styrning. Dessa åtgärder styrs enligt ordinarie investeringsprocess.

5. Lägesredovisning

5.1 Programstatus

En summering av programmets övergripande status presenteras i tabellen nedan. Detaljer kring varje område går att läsa under respektive kapitel.

Område	Status	Kommentar:
Ekonomi (<i>investeringsmedel</i>)		Total prognosticerad investeringsbudget om ca 20 mdkr för programmets ingående åtgärder bedöms hålla
Ekonomi (<i>driftmedel</i>)		Programmet håller prognosticerad driftbudget för året
Realiseringstidplan		Realiseringstidplanen är under uppdatering utifrån programmets förändrade förutsättningar
Organisation		Resurser ses över och anpassas till programmet utifrån programmets förändrade förutsättningar
Risk		Riskworkshop inplanerad i nov för riskgenomgång med fokus på programmets nya förutsättningar
Kvalitet		Arbete pågår med uppdatering av programplanen inklusive tillhörande planer, rutiner och mallar utifrån programmets förändrade förutsättningar
Kommunikation		Arbete pågår med att uppdatera kommunikationsstrategi utifrån programmets förändrade förutsättningar

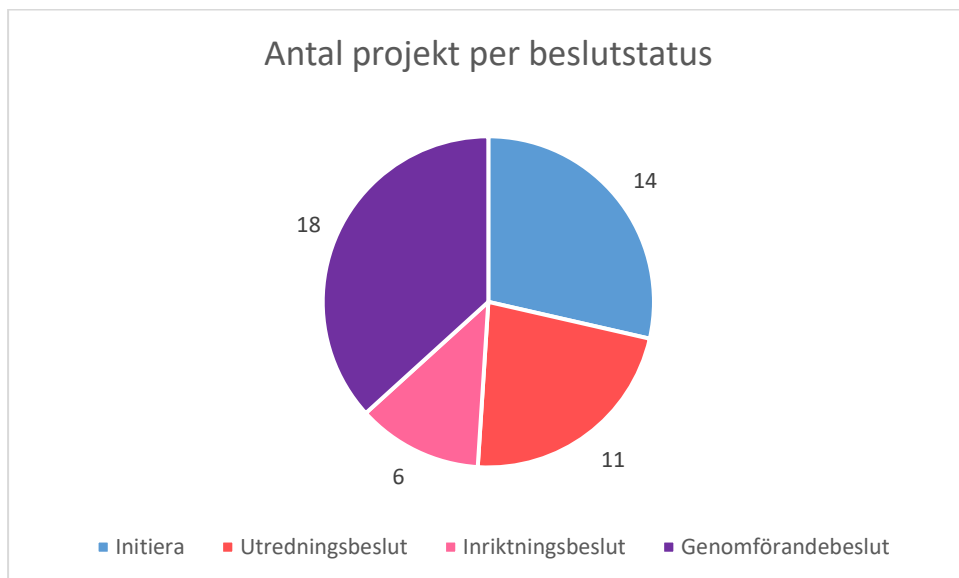
Tabell 1: Övergripande status per område.

5.1.1 Nyckelhändelser senaste perioden på övergripande programnivå

Ny programbeställning godkänd av styrelse. Programmet avvaktar beslut i Kommunfullmäktige.

5.2 Projektstatus

I figur 1 visas hur många projekt som programmet har per beslutstatus. Det uppgår idag till totalt 49 stycken projekt. Inga nya beslut har tagits sen senaste rapporteringen då programmet avvaktat beslut om ny programbeställning. Samtliga åtgärder är under genomlysning för beslut om de fortsatt kan motiveras utifrån programmets uppdaterade beställning. Vartefter genomlysningen fortgår kommer antalet projekt att justeras och anpassas till de nya förutsättningarna.



Figur 1: Antal projekt per beslutstatus taget från MS Project portföljplan SFV. Daterad 2025-10-22.

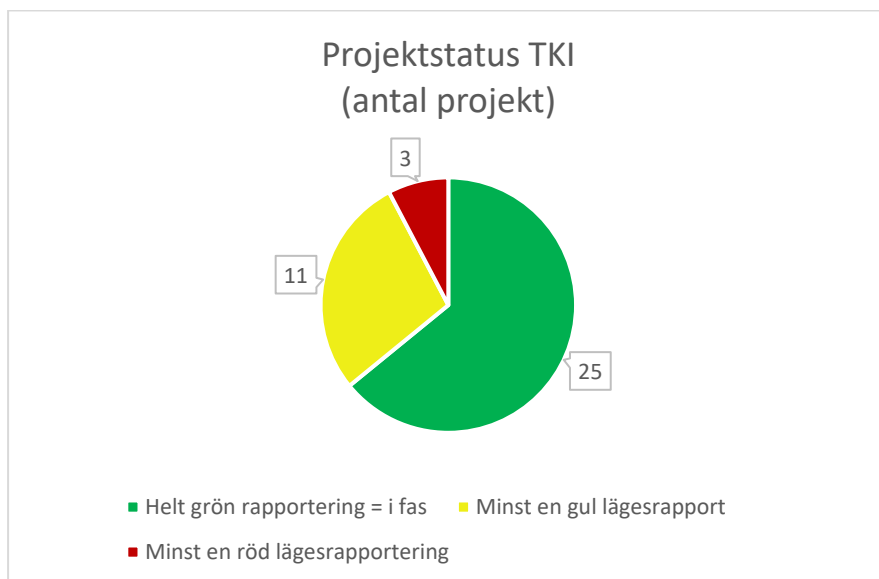
Figur 2 visar antalet av programmets ingående projekt som ligger i fas, eller som flaggar för att tid, kostnad och/eller innehåll inte ligger enligt plan.

De olika färgerna i figur 2 tolkas enligt:

Grön = projektet ligger i fas med tid, kostnad och innehåll.

Gult = minst en kategori av tid, kostnad och innehåll flaggas för att det inte ligger enligt plan.

Rött = minst en kategori av tid, kostnad och innehåll är kritiskt.



Figur 2: Antal projekt per lägesrapporteringsstatus taget från MS Project portföljplan SFV. Daterad 2025-10-22.

5.2.1 Effektmål Kapacitet

Effektmål kapacitet syftar till att uppnå säkerställd uthållig kapacitet i dricksvattensystemet om 534 000 m³/dygn genom;

5.2.1.1 Full reservoarfunktion på samtliga 11 reservoarer

Planerade arbeten fortlöper enligt plan. Kort sammanfattning av nyckelhändelser senaste perioden:

- Provavstängningar Fornborgens pågår för att se om det är möjligt att stänga av reservoaren helt under renovering.
- Tensta avvaktar genomförande för att projektet ska kunna fortsätta.
- För projekt Högdalens reservoar är reserverna i budget nästan upparbetade, kvarvarande reserver är små.
- För Uggleviken pågår systemhandlingsprojektering efter att detaljplanen vann laga kraft i april.
- Separat projekt för att uppfylla nya säkerhetskrav för reservoarerna är nu uppstartat.

5.2.1.2 Tillräcklig huvudvattenledningsnätskapacitet i normalzon

Planerade arbeten fortlöper enligt plan. Kort sammanfattning av nyckelhändelser senaste perioden:

- Projekt Lovö-Drottningholmssundet är under översyn på grund av att projekteringsskedet aviserar ökande kostnader för genomförandet.
- Utredningen för projektet Kärsön-Trekanten är färdigställd.
- Projekt Norsborg-Alby, kontraktsteckning pågår med entreprenörer.

5.2.1.3 Funktionsduglig konstruktion för Lovö Norra till år 2045 och Norsborg till år 2050

Inga nyckelhändelser finns att rapportera för perioden

5.2.1.4 Nytt Lovö Södra med en kapacitet motsvarande förväntat totalt kapacitetsbehov år 2050 från Lovön, ca 215 000 m³/dygn.

Planerade arbeten fortlöper enligt plan. Kort sammanfattning av nyckelhändelser senaste perioden:

- Projekt Lovö Södras tidplan påverkas av både externa och interna faktorer. Bland dessa återfinns detaljplanearbete, ansökan om upphävande av del av naturreservat samt kommande tillståndsansökningar. Även interna beslut har betydelse för tidplanen. Enligt nuvarande bedömning beräknas byggnationen inte vara klar förrän år 2035-2036. Arbeten med dimensionerande data och anläggningsutformning pågår inkluderat uppdatering utifrån ny dimensionerande kapacitet.

5.2.2 Effektmål Kvalitet

Effektmål kapacitet syftar till att uppnå utökad förmåga att uppfylla kvalitetskraven på dricksvattnet genom:

5.2.2.1 Utökad förmåga att även i framtiden, trots klimatförändringarna, uppfylla kvalitetskraven på dricksvattnet

Planerade arbeten fortlöper enligt plan. Kort sammanfattning av nyckelhändelser senaste perioden:

- För att säkra dricksvattenproduktionen framåt är färdigställandet och driftsättning av långsamfiltren på Norsborgs vattenverk högt prioriterat.

5.2.2.2 Utökad kortsiktig förmåga att hantera föroreningar i råvattnet genom uppgradering av processen för befintliga vattenverk

Inga nyckelhändelser finns att rapportera för perioden

5.2.3 Effektmål Robusthet

Effektmål kapacitet syftar till att uppnå utökad robusthet för dricksvattensystemet genom:

5.2.3.1 *Utökad förmåga till incidenthantering genom ökad robustheten i huvudvattenledningsnätet i normalzon*

Inga nyckelhändelser finns att rapportera för perioden

5.2.3.2 *Utökad reservvattenförmåga för Norsborgs vattenverk genom säkerställd kapacitet från Bornsjön motsvarande gällande vattendom*

Inga nyckelhändelser finns att rapportera för perioden

5.3 Organisation

Till följd av att programmet har fått en ny programbeställningen har en översyn av resurser och organisation påbörjats, för att analysera behov och presentera en för det justerade uppdraget anpassad organisation.

5.4 Beslut

5.4.1 Programbeslut

5.4.1.1 *Utredningsbeslut 2018*

Stockholm Vattens styrelse	2018
Kommunstyrelsen	2018

5.4.1.2 *Reviderat utredningsbeslut 2025*

Stockholm Vattens styrelse	2025-09-19
Kommunfullmäktige	Avvaktar beslut

5.4.2 Projektbeslut

Utifrån programmets pågående översyn av sedan innan pågående projekt och dess uppfyllande av programmets uppdaterade effektmål har i nuläget ett projekt befunnits ej längre motiverbart.

Underlag för beslut om att avbryta följande projekt planeras därför att hanteras inom bolaget under hösten 2025

- 480056 TRP Duvberget

I takt med att utvärderingen fortlöper förväntas ytterligare projekt avbrytas eller justeras i omfattning och nya åtgärder och projekt förväntas tillkomma.

5.5 Ekonomi

Indikativ investeringsutgift för de ingående åtgärderna i programmet beräknas i 2025 års penningvärde till 20 miljarder kronor under programmets hela löptid. Inför de kommande investeringsbesluten kommer de enskilda investeringsbesluten enligt stadens regler även redovisas i löpande penningvärde. De investeringar som ligger sent under 20-årsperioden beräknas ha betydande kostnadsutveckling.

Generellt fördelas investeringsutgifterna ut så jämt som möjligt över de 25 åren men vissa toppar, såsom byggnation av Lovö Södra, kan inte undvikas. Systemet är en helhet och de olika åtgärderna har inbördes beroenden som styr takten för genomförandet.

Investeringstakten kommer att uppdateras och presenteras i programmets realiseringstidplan vartefter de individuella åtgärderna identifieras och tidsätts.

Programmet arbetar löpande med att följa upp ekonomin, både projektens budgetar/prognoser i de olika faserna men också programmets interna driftkostnadsbudget för programkostnader som personal, inhyrda konsulter.

Nedanstående tabeller sammanfattar nuläget för beslutad budget, prognos och utfall för SFV-programmets ekonomi fram till år 2050.

Investeringsmedel:

	Total beslutad investeringsbudget	Totalt utfall investeringsmedel	Total prognos för investeringsmedel år 2018 - 2050	Kvar att allokera
Totalt SFV	3,6 mdkr	1,6 mdkr	20 mdkr	16,4 mdkr

Tabell 2: Visar budget, prognos och utfall för investeringsmedlen för programmets ingående projekt. Daterad 2025-10-22.

Programmets årliga driftbudget:

	Utfall	Prognos 2	Utfall vs. Prognos 2
Totalt SFV	27 298 tkr	44 924 tkr	17 626 tkr

Tabell 3: Visar utfall 202501 – 202510 och prognos för helår. Daterad 2025-10-22.

5.6 Realiseringstidplan

Realiseringstidplanen är en övergripande tidplan anpassad för att hantera identifierade risker och säkerställa en förutsägbar nyttoleverans i linje med övergripande mål.

I samband med översynen av vilka åtgärder som ska inkluderas i programmet utifrån de uppdaterade förutsättningarna pågår också en uppdatering av programmets realiseringstidplan.

5.7 Risker

Den största generella riskfaktorn är det långa tidsperspektivet som sannolikt kommer innebära nya förutsättningar vilka idag är svåra att förutsäga. Förändrade vattenförbrukningsmönster hos stadens medborgare, förändrad stadsutveckling samt andra ändringar härrörande från beredskapsfrågor, klimatförändringar och ökande krav på vattenkvalitet kan komma att påverka vilka detaljerade åtgärder som krävs för att uppnå den valda ambitionsnivån. Något som i förlängningen också kan komma att påverka investeringsprognosen.

Programmet arbetar kontinuerligt med att identifiera, analysera och hantera risker för att säkerställa en stabil och förutsägbar genomförandeprocess. Riskhanteringen är en integrerad del av programmets styrning och följer bolagets ordinarie rutiner. Arbetet omfattar både riskidentifiering, värdering av sannolikhet och konsekvens, samt framtagande av åtgärder för att minska eller eliminera riskerna. Programmet följer särskilt risker kopplade till tidplan, resursförsörjning, finansiering och styrning.

Utifrån programmets förändrade förutsättningar pågår en uppdatering av programmets riskanalys och riskregister.

5.8 Ledningssystem

5.8.1 Kvalitet

Till följd av att programmets uppdaterade förutsättningar pågår arbete kring uppdatering av programplanen inklusive tillhörande planer, rutiner och mallar. Arbeta pågår också för att skapa en bra struktur gällande informationshantering och diarieföring.

5.8.2 Kommunikation och intressenter

Programmet har tagit fram en uppdaterad intern kommunikationsplan och arbete pågår med att ta fram en ny intressentkarta. Programmet har även haft workshops för att se över de generella budskapen utifrån den nya programbeställningen.

6. Avslutning

Programmets huvudfokus är att anpassa och lägga om programmets innehåll och styrning anpassat till den nya programbeställningen. I övrigt löper prioriterade och beslutade åtgärder på enligt plan.

Stockholm Vatten och Avfall är en samhällsbyggare i framkant som driver och utvecklar vatten- och avfallstjänster med miljöfokus. Varje dag, året runt förser vi 1,4 miljoner stockholmare med rent och gott kranvatten, renar avloppsvatten och ser till att avfallet tas om hand. Tillsammans med invånare, företag och andra intressenter arbetar vi för att Stockholm ska bli världens mest hållbara stad.



Stockholm Vatten och Avfall

Tel 08-522 120 00

svoa@svoa.se

www.svoa.se

En del av Stockholms stad